

Programa de Especialización

Gestión de la Oficina de Proyectos (PMO)



Sobre nuestro Programa







En los últimos 20 años, las Oficinas de Proyectos (PMO) han afianzado su presencia en las organizaciones para incrementar el valor del negocio y se han posicionado en más del 60% de las empresas dedicadas al desarrollo de proyectos. Por los cambios que se han presentado en la economía mundial, las PMO han tenido que orientar su enfoque a las necesidades actuales de este siglo. El programa trata sobre este nuevo enfoque y la sostenibilidad de las PMO en entornos turbulentos.



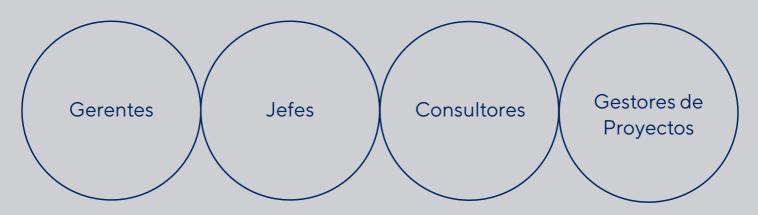


Perfil del egresado

El egresado desarrollará la siguiente competencia:

Propone la creación o el replanteamiento de la oficina de proyectos (PMO) de una organización para asegurar su enfoque en las necesidades de la empresa y su sostenibilidad.

Perfil del participante



y profesionales interesados en la **gestión de proyectos.**



Objetivos

• Proponer la creación o replanteamiento de la oficina de proyectos (PMO) de una organización.

Sobre el trabajo en equipo

*Nota: Una de las competencias por desarrollar en el programa es la capacidad de trabajar en equipo, por ende *todos los trabajos se elaboran de forma grupal*. Los grupos formados se mantendrán a lo largo del programa.

*No se aceptará la formación de grupos adicionales a los establecidos



TECNOLÓGICOS

Laptop 8 GB RAM / Desde CORE 13.

ACADÉMICOS

- Profesionales egresados de carreras universitarias y/o técnicas.
- Experiencia en Gestión de Proyectos (1 año)

INSCRIPCIÓN

- Ficha de inscripción, firmada.
- Compromiso de honor, firmado.
- DNI legible.
- Copia de bachiller o Título.
- CV (no documentado).
- Carta de compromiso de la empresa (solo en caso la empresa financie el).
- Se recomienda dedicación de horas adicionales a las formalmente propuestas en la estructura curricular, para un óptimo desempeño académico.
- Lectura previa de las Reglas de Actividades para Formación Continua del Instituto para la Calidad.

Consulta sobre nuestros planes de financiamiento y descuentos.

Transformación a través de la experiencia

Durante el proceso formativo se encontrará inmerso en una experiencia de transformación enfocada en la mejora continua de sus desempeños profesionales a través de una ruta de aprendizaje que parte de la práctica y está orientada a la práctica.

Módulos

Fundamentos de la PMO

Identifica las necesidades de creación de una PMO en su organización o de mejorar la PMO existente.

2

Modelo de madurez de la PMO

Identifica las etapas de la evolución de un proceso de desarrollo natural en la PMO.

3

Gobierno y Liderazgo de la PMO

Analiza la gobernabilidad de la PMO y el estilo de liderazgo en su organización.

Diseño y diagnóstico de la PMO

Diseña un tipo de PMO que se adapte a las características de la organización.

5

Plan de inicio de proyecto de la PMO

Elabora el acta de constitución de proyecto de la PMO y los procesos de inicio del proyecto.

Nota: El sistema de evaluación está basado en trabajos aplicativos en equipo, asistencia, exámenes, entre otros.



Transformación a través de la experiencia

Durante el proceso formativo se encontrará inmerso en una experiencia de transformación enfocada en la mejora continua de sus desempeños profesionales a través de una ruta de aprendizaje que parte de la práctica y está orientada a la práctica.

Módulos



Plan de Implementación de la PMO

Elabora el plan de implementación o relanzamiento de la PMO.

Gestión de proyectos, programa y portafolio

Analiza los tipos de proyectos, programas y portafolios de la organización y el alineamiento a la estrategia de la organización.



Sistemas de gestión de la PMO

Identifica sistemas de gestión de la PMO.



Plan de continuidad de la PMO

Elabora el Plan de continuidad de la PMO.



Taller de caso

Sustenta la propuesta de creación o relanzamiento de la PMO.

Nota: El sistema de evaluación está basado en trabajos aplicativos en equipo, asistencia, exámenes, entre otros.



Docentes*



Rosario Violeta Chavez Ochoa

Magíster en Administración (ESAN). Ingeniera electrónica (UNI). Candidata a Doctora en Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales (UPRP). Especialización en Gerencia de Proyectos y Calidad (UPC). Certificada como PfMP (PMI), PMP (PMI) y SMC Scrum Master Certified (Global Alliance Agily). Experiencia en el área de Operaciones, así como en Proyectos y Postventa. En la actualidad, se desempeña como gerente global de Transformación y PMO en Telefónica Ingeniería de Seguridad, así como Miembro Experto del Project Management Institute.





Oswaldo Jesús Domínguez Cirilo

Magíster en Docencia Universitaria y Gestión Educativa (UTP). Máster en Dirección de Proyectos (Escuela de Negocios La Salle International Graduate School, España). Ingeniero de Sistemas (UNMSM). Certificación en Scrum Master, Kanban, Lean (Scrum Manager - España), y Business Analyst (CA Technologies - EE. UU.). Experiencia como vicepresidente PMO, Capítulo Peruano del PMI (2007-2008), consultor sénior PMO y consultor de proyectos. En la actualidad, se desempeña como consultor sénior PMO-PPM y subgerente de Consultoría ITSG.





Enrique Miñan Alburqueque

Magíster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) (EGADE Business School - México). Ingeniero Informático (PUCP). Certificado como PMP (PMI - EE. UU.) y Scrum Master (Scrum Alliance - EE.UU.). Especialista en Advanced Management (EGADE Business School - México), Innovación y creación de valor (Yale School of Management - EE. UU.), y en Gerencia de Proyectos y Calidad (IC - PUCP). Posee una amplia experiencia en gestión de proyectos estratégicos y PMO. Actualmente, se desempeña como consultor en dirección de proyectos y docente de Gerencia de Proyectos, PMO y Métodos Ágiles de Gestión (IC - PUCP).

* El Instituto para la Calidad PUCP se reserva el derecho de efectuar cambios en los docentes de acuerdo a su política de mejora continua.

Docentes*



Alexandres Rene Hoyos Espinoza

Magíster en Administración Estratégica de Empresas (CENTRUM - PUCP y Mastricht School of Management - Países Bajos). Ingeniero Informático (PUCP). Cursa el doctorado en Administración - Tópico: Dirección de Proyectos (ESEADE - Argentina). Experiencia en consultoría en los sectores de telecomunicaciones, T.I., minería, construcción, petróleo y gas, logística, energía y gobierno, banca, y docencia en temas de dirección de proyectos, dirección de portafolios, oficina de proyectos, prácticas ágiles y habilidades interpersonales. Certificado como PfMP, PMP, PMO - CC y PMI - ACP (PMI - EE.UU.), así como SAFe SA (Scaled Agile). Actualmente es director de Practical Thinking Group.



Jackeline Guzmán Alegre

Maestra en Ingeniería Informática con Mención en Ingeniería de Software (URP). Ingeniera Informática (URP). Project Management Professional (PMP), Portfolio Management Professional (PfMP), PMO Value Ring Certified Practitioner (PMO - CP), Risk Management Professional (PMI - RMP), Agile Certified Practitioner (PMI - ACP). Posee experiencia como líder de portafolios globales con proyectos y programas altamente complejos, así como en ingeniería de software, desarrollo y gestión de proyectos en tecnología de información. Actualmente, se desempeña como Program Manager Officer en La Positiva Seguros.



^{*} El Instituto para la Calidad PUCP se reserva el derecho de efectuar cambios en los docentes de acuerdo a su política de mejora continua.



Av. Universitaria 1801 - San Miguel

Correo: informes.calidad@pucp.pe www.calidad.pucp.edu.pe